

# DÉPARTEMENT DU DOUBS

ARRONDISSEMENT  
de BESANÇON

OBJET :

**ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES  
2025**

Délibération n° **2024/36**

**MEMBRES :**

En exercice : **40**

Présents : **26**

Représentés : **3**

Présents et représentés ayant pris  
part à la délibération : **29**

Absents excusés : **10**

Absents : **6**

**RESULTAT DU VOTE :**

Pour : **29**

Contre : **0**

Abstention : **0**

**DATE DE LA CONVOCATION :**

**17 octobre 2024**

**NOTA :** Cette délibération sera  
publiée en novembre 2024 sur  
www.syded.fr.

## SYDED

(Syndicat mixte d'énergies du Doubs)

33 rue Clément Marot

25000 BESANÇON



**EXTRAIT**

du registre des délibérations du comité syndical

### Séance du 25 octobre 2024

L'an deux mille vingt-quatre,  
Le 25 octobre à 17 heures 30

Le comité syndical du SYDED s'est réuni au SYDED, 33 rue Clément Marot, à Besançon, après convocation légale, sous la présidence de Patrick CORNE, Président.

Secrétaire de séance : Daniel GRANJON.

**Étaient présents :** Christophe **ANDRÉ**, Emile **BOURGEOIS**, Patrick **CORNE**, Claude **COURVOISIER**, Jacques **DEMANGEON**, André-Marie **DEPOUTOT**, Pascal **DUCRET**, Lorine **GAGLIOLO**, Daniel **GRANJON** (*pouvoir de Magali DUVERNOIS*), Maurice **GROSSET** (*pouvoir de François CUCHEROUSET à compter de la délibération 2024/30*), Yves **GUYEN** (*à compter de la délibération 2024/29*), Jacques **KRIEGER** (*suppléant de Anthony NAPPEZ*), Jean-Emmanuel **LAFARGE** (*à compter de la délibération 2024/34*), Michel **LAURENT**, Roland **MARTIN**, Pierre **MILLON** (*suppléant de Evelyne MERCIER*), Yves **MOUGIN**, Benoit **PARENT**, Laurent **PETIT** (*à compter de la délibération 2024/29*), Yannick **POUJET** (*pouvoir de Marie ZEHAF*), Franck **RACLOT**, Jean-Marie **SAILLARD**, Carole **THOUESNY**, Marc **TIROLE**, Olivier **TRAVERSIER**, Pierre **VAUFREY**.

**Étaient excusés :** Henri **BERMOND**, François **CUCHEROUSET** (*pouvoir à Maurice GROSSET*), Daniel **DEFRASNE**, Magali **DUVERNOIS** (*pouvoir à Daniel GRANJON*), Yves **GAMELON**, Aymeric **MAIRE**, Evelyne **MERCIER** (*suppléée par Pierre MILLON*), Anthony **NAPPEZ** (*suppléé par Jacques KRIEGER*), Ghislaine **VUILLIER**, Marie **ZEHAF** (*pouvoir à Yannick POUJET*).

**Étaient absents :** Frédéric **CARTIER**, Jean-Michel **CAYUÉLA**, Charlène **CERUTTI**, Laurent **CROIZIER**, Ludovic **FAGAUT**, Didier **PAINEAU**.

Monsieur le Président a déclaré la séance ouverte.

Le comité syndical, après avoir entendu l'exposé de Daniel GRANJON, 1<sup>er</sup> Vice-Président, et en avoir délibéré, décide à l'unanimité des présents et représentés ayant pris part à la délibération :

- **De prendre acte du rapport sur les orientations budgétaires 2025, présenté au comité syndical conformément aux dispositions de l'article L2312-1 du CGCT, précisées par décret 2016-841 du 24 juin 2016.**

Fait et délibéré en séance, les jour, mois, an susdits.

Pour extrait conforme  
Le Président du SYDED,  
Patrick CORNE

# **Orientations budgétaires 2025 du SYDED**

## **SOMMAIRE**

### **1 - METHODOLOGIE ET HYPOTHESES RETENUES**

### **2 - LES GRANDES MASSES FINANCIERES**

- 2.1 - Les masses budgétaires
- 2.2 - Soldes financiers
- 2.3 - Fonds de roulement et résultat prévisionnel
- 2.4 - Endettement

### **3 - LES GRANDS EQUILIBRES FINANCIERS**

- 3.1 - Soldes intermédiaires de gestion
- 3.2 - Effet de ciseau

### **4 - LE NIVEAU DE L'ENDETTEMENT**

- 4.1 - Encours de dette et emprunts nouveaux
- 4.2 - Annuités de la dette
- 4.3 - Ratio de désendettement

### **5 - LA SECTION DE FONCTIONNEMENT**

- 5.1 - Les recettes de fonctionnement
- 5.2 - Les dépenses de fonctionnement

### **6 - LA SECTION D'INVESTISSEMENT**

- 6.1 - Les recettes d'investissement
- 6.2 - Les dépenses d'investissement

### **7 - LE PROGRAMME PLURIANNUEL D'INVESTISSEMENT ET SON FINANCEMENT**

- 7.1 - Les dépenses prévues au PPI
- 7.2 - Les financeurs du PPI
- 7.3 - Le coût net annuel

### **8 - LE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT**

### **9 - LES RATIOS**

# 1 - METHODOLOGIE ET HYPOTHESES RETENUES

Le scénario constitue une prospective à court terme sur 2025. Il tient compte d'une estimation du compte administratif 2024 qui dégagerait un résultat cumulé positif à affecter. Une partie de ce résultat sera utilisé en recettes pour couvrir le solde des restes à réaliser d'investissement de la fin d'année 2024. En dépenses, ce solde des RAR constitue le solde des engagements pluriannuels du SYDED restants à couvrir. Il s'agit essentiellement de dossiers sous maîtrise d'ouvrage du SYDED des exercices précédents dont les travaux sont en cours mais pas complètement terminés et de dossiers de subvention d'éclairage public, du fonds de transition énergétique qui n'ont pas été soldés à ce jour. Le détail précis de ces restes à réaliser sera connu en fin d'année 2024 et lors de l'établissement du compte administratif en début d'année 2025.

Par ailleurs, un résultat net estimé à ce jour à 3 650 K€ pourrait être utilisé pour financer les besoins d'investissement dès le vote du BP 2025 en décembre. Ce montant pourra être ajusté courant 2025 suivant le résultat définitif du compte administratif.

Les comptes des années 2020, 2021, 2022 et 2023 présentés ci-après sont constitués de montants réels issus des comptes administratifs. Les montants repris pour l'année 2024 correspondent à une estimation du compte administratif à la fin septembre 2024. Les chiffres présentés pour l'année 2025 sont des orientations budgétaires prévisionnelles basées sur les informations connues à ce jour.

## 2 - LES GRANDES MASSES FINANCIERES

### 2.1 - Les masses budgétaires

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Recettes de fonctionnement</b>	7 565 674	9 245 033	9 364 418	9 560 504	9 518 616	9 383 796
<b>Dépenses de fonctionnement</b>	2 794 434	3 053 326	3 547 517	4 286 408	4 295 664	4 144 286
<i>dont intérêts de la dette</i>	9 482	8 208	6 925	5 634	4 334	3 026
<b>Recettes d'investissement</b>	3 072 102	4 676 193	5 667 091	7 989 243	8 887 467	8 610 702
<i>dont emprunts souscrits</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Dépenses d'investissement</b>	7 938 771	8 180 731	10 870 795	13 383 003	15 504 563	17 490 655
<i>dont capital de la dette</i>	197 199	198 473	199 756	201 048	202 347	203 655
<i>dont P.P.I</i>	5 850 318	5 871 087	7 796 117	11 005 910	12 271 716	14 112 500

### 2.2 - Soldes financiers

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Epargne de gestion	4 765 211	6 199 825	5 804 360	5 279 730	5 227 286	5 242 536
Epargne brute	4 755 729	6 191 617	5 797 436	5 274 096	5 222 952	5 239 510
Epargne nette	4 558 530	5 993 144	5 597 679	5 073 049	5 020 605	5 035 855

### 2.3 - Fonds de roulement et résultat prévisionnel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Fonds de roulement en début d'exercice	3 266 042	3 170 612	6 767 148	7 380 344	7 260 681	5 866 537
Résultat de l'exercice	-95 430	2 687 169	613 196	-119 663	-1 394 144	-3 640 441
Fonds de roulement en fin d'exercice	3 170 612	5 857 781	7 380 344	7 260 681	5 866 537	2 226 096

NB : Le fonds de roulement 2025 est prévu en baisse, notamment en raison des avances faites au budget rattaché « BioChaleur SYDED », qui seraient de l'ordre de 3,6 M€ en fin d'exercice et en raison des participations versées pour le financement du capital de la SEM. Les avances au budget Chaleur ont vocation à être remboursées lorsque le besoin s'en fera sentir.

### 2.4 - Endettement

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Encours au 31 décembre	1 339 188	1 140 714	940 958	739 910	537 563	333 907
Ratio de désendettement	0,3 ans	0,2 ans	0,2 ans	0,1 ans	0,1 ans	0,1 ans
Emprunt	0	0	0	0	0	0

## 3 - LES GRANDS EQUILIBRES FINANCIERS

### 3.1 - Soldes intermédiaires de gestion

#### Soldes intermédiaires de gestion

Ce sont des indicateurs permettant d'analyser le niveau de richesse de la collectivité. La part des cessions d'immobilisations est retirée car il s'agit d'une recette exceptionnelle.

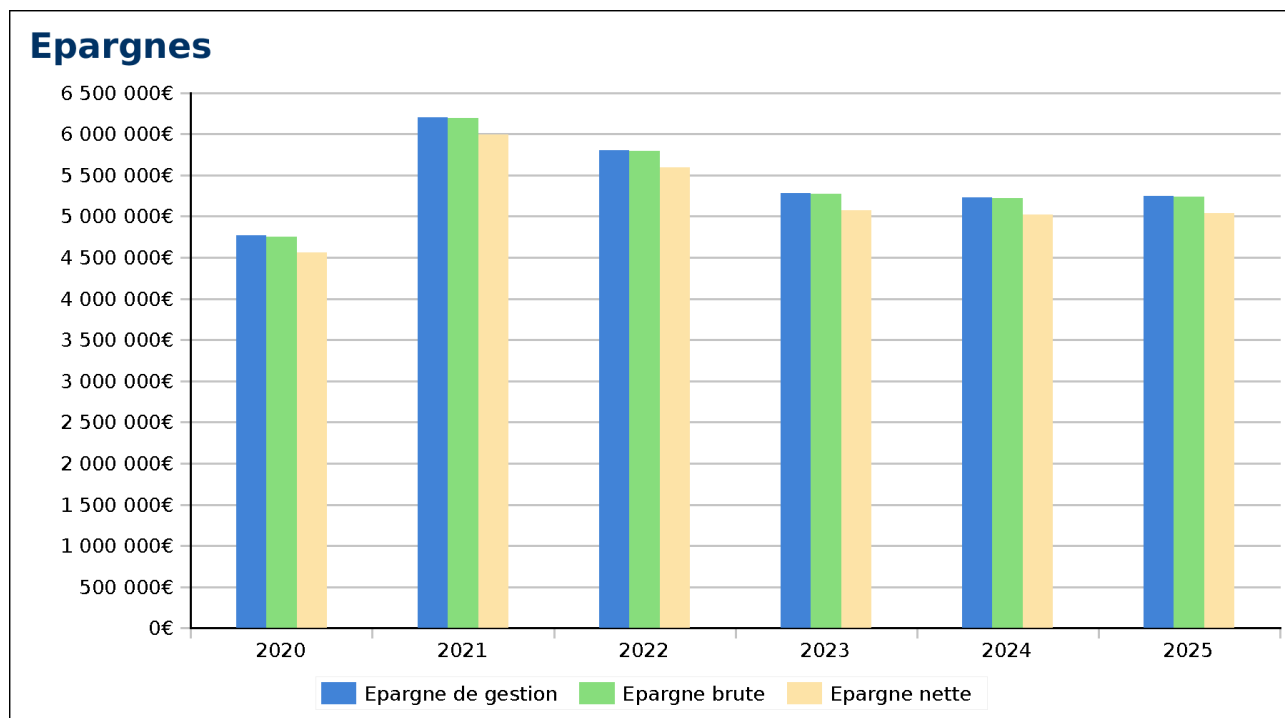
**Epargne de gestion** = Différence entre les recettes et les dépenses de fonctionnement hors intérêts de la dette.

**Epargne brute** = Différence entre les recettes et les dépenses de fonctionnement. L'épargne brute représente le socle de la richesse financière.

**Epargne nette** = Epargne brute ôtée du remboursement du capital de la dette. L'épargne nette permet de mesurer l'équilibre annuel. Une épargne nette négative illustre une santé financière dégradée.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Recettes de fonctionnement	7 565 674	9 245 033	9 364 418	9 560 504	9 518 616	9 383 796
Epargne de gestion	4 765 211	6 199 825	5 804 360	5 279 730	5 227 286	5 242 536
Epargne brute	4 755 729	6 191 617	5 797 436	5 274 096	5 222 952	5 239 510
Taux d'épargne brute (en %)	62,99 %	66,97 %	62,04 %	55,17 %	54,87 %	55,84 %
Epargne nette	4 558 530	5 993 144	5 597 679	5 073 049	5 020 605	5 035 855

NB : les épargnes sont en légère baisse en raison des hausses des charges de fonctionnement qui ne sont pas complètement compensées en recettes.



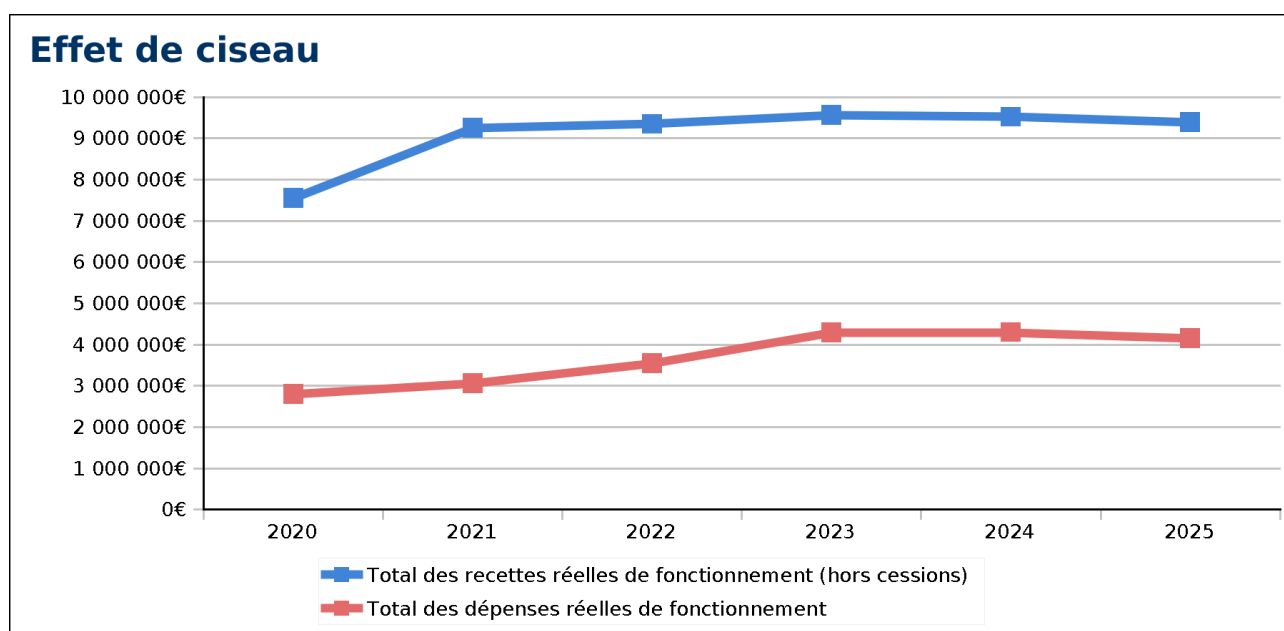
### 3.2 - Effet de ciseau

**Effet de ciseau** : Evolution de l'écart entre les recettes d'exploitation hors cession (fonctionnement) et les dépenses d'exploitation (fonctionnement) y compris les cessions d'immobilisations.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Recettes de fonctionnement (hors cessions)	7 550 164	9 244 943	9 344 953	9 560 504	9 518 616	9 383 796
Evolution n-1	12,18 %	22,45 %	1,08 %	2,31 %	-0,44 %	-1,42 %
Dépenses de fonctionnement	2 794 434	3 053 326	3 547 517	4 286 408	4 295 664	4 144 286
Evolution n-1	7,99 %	9,26 %	16,19 %	20,83 %	0,22 %	-3,52 %

La comparaison de l'évolution des courbes de recettes et de dépenses de fonctionnement alerte sur la dégradation de l'épargne et sur les risques de l'effet ciseau. Ce phénomène n'est pas mis en évidence ici.

Ce graphique illustre l'effet de ciseau, il met en évidence la dynamique des recettes par rapport à la dynamique des dépenses. Les recettes ou dépenses exceptionnelles ne sont pas comptabilisées et sont de nature à faire varier les agrégats d'une année sur l'autre. Le delta entre recettes et dépenses ainsi mis en évidence pour le SYDED, permet de nourrir la section d'investissement. Il permet alors de financer les dépenses d'équipement ou de se désendetter.



## 4 - LE NIVEAU DE L'ENDETTEMENT

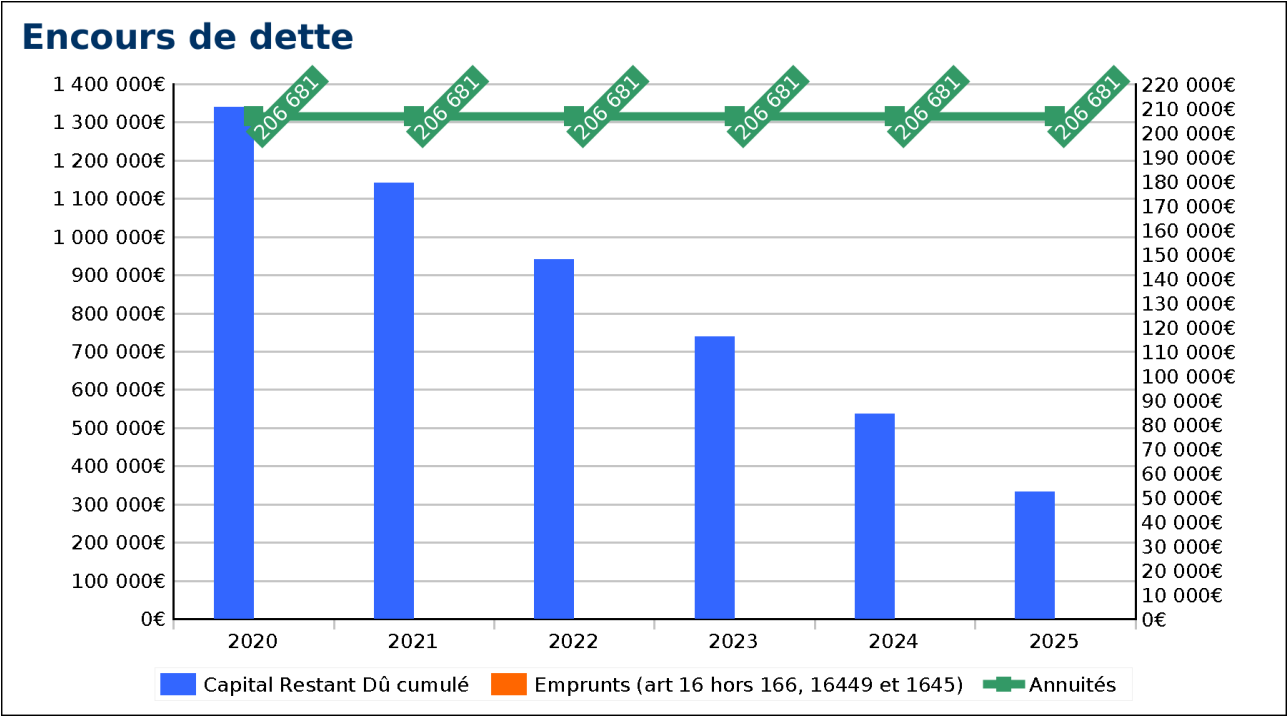
### 4.1 - Encours de dette et emprunts nouveaux

Le SYDED ne prévoit pas de réaliser de nouveaux emprunts sur l'année 2025. Selon ce scénario, l'encours de la dette continue à diminuer pour s'établir à **333 907 € en 2025** (échelle de gauche du graphique). La dette devrait être complètement remboursée mi-2027.

De la même façon, l'annuité de la dette est stable à **206 681 € en 2025** (échelle de droite du graphique).

	Encours de dette au 31/12	Evolution n-1	Emprunts nouveaux
2020	1 339 188	-12,84 %	0
2021	1 140 714	-14,82 %	0
2022	940 958	-17,51 %	0
2023	739 910	-21,37 %	0
2024	537 563	-27,35 %	0
2025	333 907	-37,89 %	0

Le graphique ci-dessous indique par année les évolutions du capital restant dû et de l'annuité (échelle de droite du graphique) tout en retraçant les nouveaux emprunts à contracter dans le cadre du plan d'investissement prospectif.



#### 4.2 - Annuités de la dette

L'annuité de la dette (capital + intérêts) s'échelonne et se ventile comme suit :

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Annuités	206 681	206 681	206 681	206 681	206 681	206 681
Evolution n-1 (en %)	0 %	0 %	0 %	-0 %	-0 %	0 %
Capital en euro	197 199	198 473	199 756	201 048	202 347	203 655
Intérêts en euro	9 482	8 208	6 925	5 634	4 334	3 026

#### 4.3 - Ratio de désendettement

Le ratio de désendettement détermine le nombre d'années nécessaires à la collectivité pour éteindre totalement sa dette par mobilisation et affectation en totalité de son épargne brute annuelle. Il se calcule selon la règle suivante : encours de dette au 31 décembre de l'année budgétaire en cours / épargne brute de l'année en cours.

La capacité de désendettement pour la collectivité évolue comme suit :

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ratio	0,3 ans	0,2 ans	0,2 ans	0,1 ans	0,1 ans	0,1 ans

Sans nouvel emprunt souscrit sur la période, le capital restant dû et le ratio de désendettement diminuent très rapidement. Néanmoins, le ratio de la capacité de désendettement est impacté à la hausse par le transfert des redevances vers la section d'investissement.

## 5 - LA SECTION DE FONCTIONNEMENT

### 5.1 - Les recettes de fonctionnement

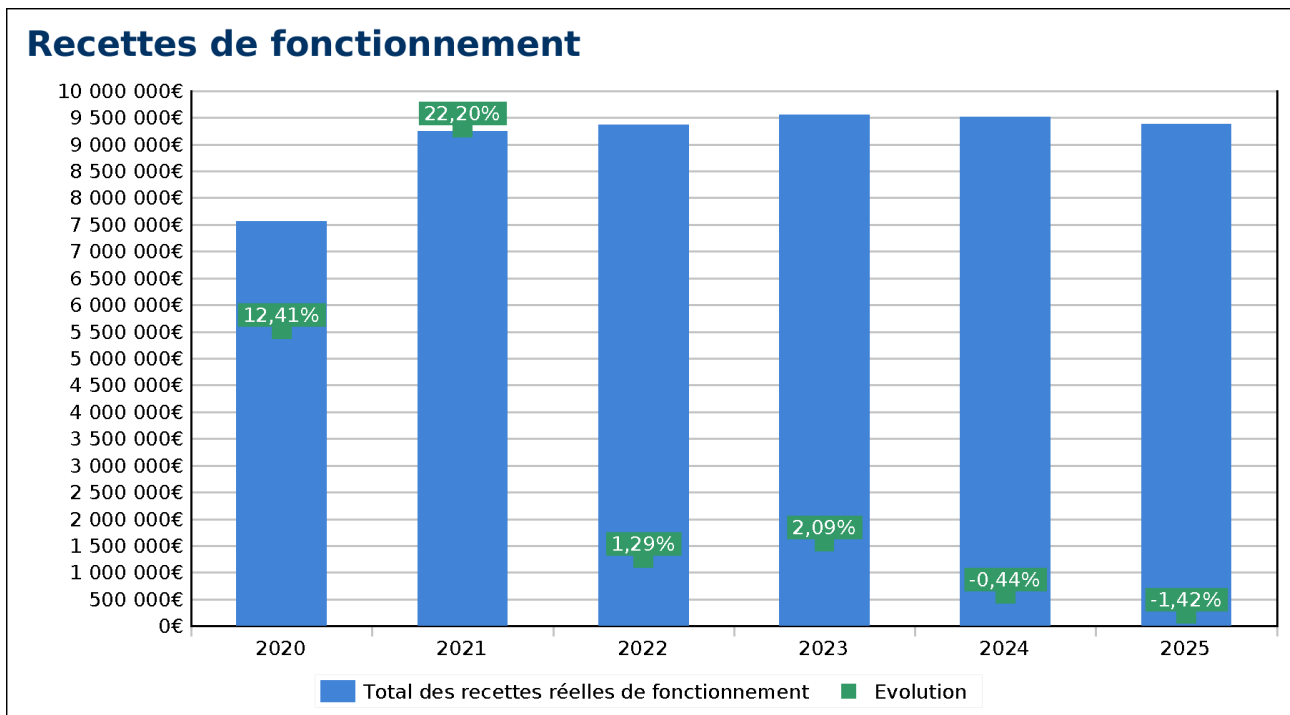
Les recettes de fonctionnement et leur évolution :

Années	Recettes de fonctionnement	Evolution n-1
2020	7 565 674	12,41 %
2021	9 245 033	22,2 %
2022	9 364 418	1,29 %
2023	9 560 504	2,09 %
2024	9 518 616	-0,44 %
2025	9 383 796	-1,42 %

L'évolution moyenne et totale comprend l'ensemble de la période

	Evolution moyenne (en %)	Evolution totale (en %)
Recettes de fonctionnement	4,4 %	24,03 %

NB : Les recettes de fonctionnement sont en légère baisse depuis 2023.



#### Les principales recettes de fonctionnement

**Produits de la fiscalité indirecte** : Pour le SYDED, il uniquement de la fraction de l'accise sur l'électricité (Ex-TCFE).

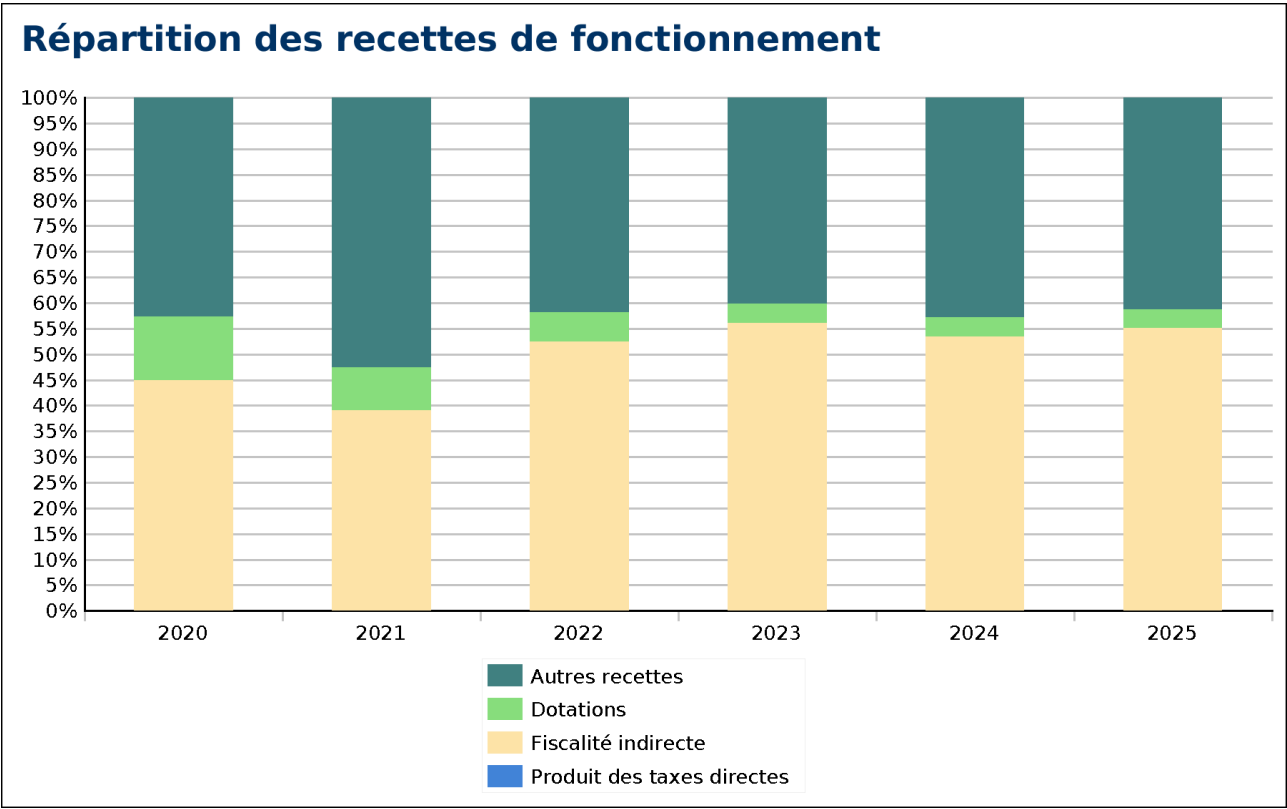
2020	2021	2022	2023	2024	2025
3 399 817	3 612 060	4 919 757	5 367 110	5 092 172	5 168 555

**Dotations** : Elles comprennent les recettes du chapitre 74 pour le SYDED. Il s'agit essentiellement des participations de fonctionnement de l'Ademe, de la région et des communes.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
943 258	776 105	522 956	357 606	355 201	346 000

**Autres recettes :** Il s'agit principalement de la redevance de fonctionnement R1 (949 k€), de la redevance d'investissement R2 (2 123 k€), des honoraires de maîtrise d'ouvrage et d'AMO du SYDED, des redevances liées aux appuis, des pénalités de retards, des ventes d'énergie et diverses recettes (797 k€).

2020	2021	2022	2023	2024	2025
3 222 598	4 856 869	3 921 704	3 835 788	4 071 243	3 869 241



5.2 - Les dépenses de fonctionnement

Les dépenses de fonctionnement et leur évolution :

Années	Dépenses de fonctionnement	Evolution n-1
2020	2 794 434	7,99 %
2021	3 053 326	9,26 %
2022	3 547 517	16,19 %
2023	4 286 408	20,83 %
2024	4 295 664	0,22 %
2025	4 144 286	-3,52 %

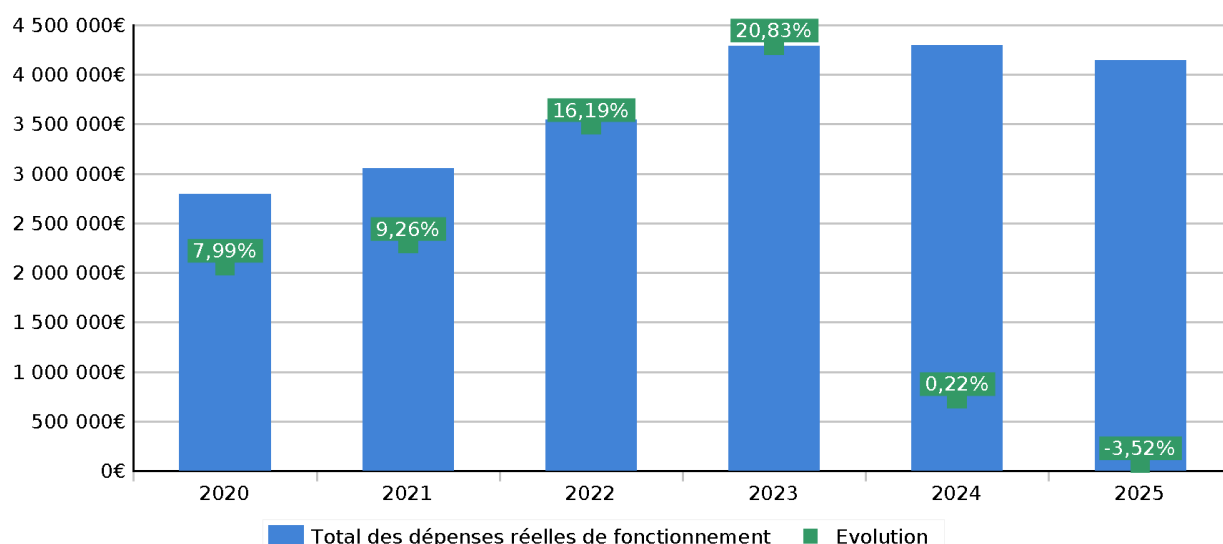
NB : Les évolutions à la hausse, sont liées au développement des activités du SYDED (groupement d'achat, diagnostic énergies groupés, maîtrise d'ouvrage, maintenance de l'éclairage public...) et aux ressources humaines et matérielles dédiées à ces dispositifs. De 2021 à 2023 une hausse significative est liée à la hausse du reversement de TCFE (6 trimestres). Dès 2024, le reversement de TCFE revient à la normale

L'évolution moyenne et totale comprend l'ensemble de la période

	Evolution moyenne (en %)	Evolution totale (en %)
Dépenses de fonctionnement	8,2 %	48,3 %



## Dépenses de fonctionnement



### Les principales dépenses de fonctionnement

**Charges de personnel :** Elles comprennent les dépenses du chapitre 012.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 145 151	1 222 374	1 383 909	1 492 815	1 605 185	1 734 394

L'effectif permanent du SYDED s'établit à 27 agents permanents au 1<sup>er</sup> octobre 2024.

Structure des effectifs au 1 <sup>er</sup> janvier 2024			
Titulaires		Non titulaires	
CAT A	3	CAT A	5
CAT B	7	CAT B	7
CAT C	4	CAT C	0
		Temporaires	0
Évolution des effectifs en 2024			
Titulaires		Non titulaires	
CAT A	+ 0 poste	CAT A	+ 0 poste
CAT B	+ 0 poste	CAT B	+ 1 poste
CAT C	+ 0 poste	CAT C	+ 0 poste
		Temporaires	+ 0 poste

Les 27 postes sont désormais pourvus depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2024. Deux postes sont passés de B en A (un titulaire et un contractuel), il s'agissait de postes dont les évolutions avaient déjà été validées par le comité syndical.

Le temps de travail est de 39 h par semaine. Il donne lieu aux récupérations de temps de travail correspondantes le cas échéant. Ces dispositions sont validées par le règlement intérieur du SYDED adopté par délibération du 28 juin 2019 et ses mises à jour successives dont la dernière date du 21 juin 2024.

Les agents bénéficient également d'un régime indemnitaire validé par les comités syndicaux successifs du SYDED.

Début octobre 2024, les dépenses de personnel sont estimées à 1 575 185 € pour l'année. S'ajoute également à ce montant en chapitre 012 au crédit de 30000 € pour le co-financement du dispositif « Les générateurs » :

<b>DÉPENSES DE PERSONNEL 2024 (CA anticipé au 1<sup>er</sup> octobre)</b>	
Montant total anticipé au 31 décembre	1 575 185 €

dont perçu par les agents :

Traitement indiciaire (Titulaires 64111 – Contractuels 64131)	761 403 €
Régime indemnitaire et SFT (Titulaires 64118/64112 – Contractuels 64138)	321 950 €
Nouvelles bonifications indiciaires	3 650 €
Heures supplémentaires rémunérées	0 €
Avantages en nature (Mutuelle, prévoyance, chèques déjeuner)	34 860 €
Évolution estimée des dépenses de personnel 2023/2024	5.51 %
Évolution estimée des dépenses de personnel 2024/2025	8.20 %

Entre 2023 et 2024, la hausse des dépenses de personnel devrait s'établir à 5.51%, liée notamment :

- Aux recrutements d'agents sur les emplois autorisés désormais pourvus ;
- A l'application mesures gouvernementales sur le pouvoir d'achat (hausse du point d'indice et majoration des grilles salariales) ;
- À l'application du glissement vieillissement technicité (GVT) dans le cadre de l'évolution des carrières des agents et à l'inflation (prime inflation et GIPA).

Le coût moyen annuel d'un agent au SYDED s'élève à 58 340 euros (Base CA prévisionnel 2024), toutes charges comprises. Cette situation s'explique par la présence quasi exclusive d'agents qualifiés en catégorie A et B, le glissement vieillissement technicité (GVT) et la tension sur le marché du travail et de l'embauche d'agents qualifiés.

Pour l'année 2025, il est prévu un crédit de 1 703 944 €, contre 1 575 185 € de prévisionnel 2024. Cette hausse de 8,2 % s'expliquerait par l'application d'un GVT à 5% en raison des incertitudes nationales et par l'hypothèse d'une embauche sous forme de contrat de projet de 4 ans, sur une base de 50k€/an, pour prendre en charge le CCRT à conclure avec l'Ademe. Le CCRT prévoit des recettes de fonctionnement qui viendront couvrir une partie des coûts de personnel affectés à ce projet. Le CIA versé aux agents début 2025 évoluerait également de 200 € maximum par agent.

Enfin, une partie des coûts de personnels pourra être affectée au budget rattaché de la régie BioChaleur SYDED. La quote part reste à définir suivant le temps effectivement passé sur le projet.

**Charges à caractère général :** Elles comprennent les dépenses du chapitre 011. Il s'agit de toutes les dépenses nécessaires au fonctionnement du SYDED. Celles-ci intègrent également, les cotisations aux organismes professionnels, les frais de formation, les abonnements aux services juridiques et financiers et les frais liés aux études et prestations confiées à des prestataires externes. En 2024, des missions de contrôle du concessionnaire et d'appui du maître d'ouvrage ont été réalisées par l'entreprise AEC. La mise en place du programme IRVE conduit également à régler les prestations d'entretien-maintenance et de télégestion des bornes de recharge de véhicules électriques ainsi qu'une consommation accrue d'énergie pour ce service. La prise en charge des diagnostics bâtiments et des études chaufferies bois réalisées dans le cadre de l'opération groupée financée par l'ADEME et la Région, ainsi que le nouveau service d'éclairage public sont également intégrés dans les charges à caractère général, bien que ces opérations soient quasi-neutres budgétairement. Enfin le programme CCRT pourra occasionner également des dépenses de fonctionnement pour l'animation et d'administration du dispositif.

2025 reste dans la continuité des dépenses 2024, toutefois certaines lignes particulièrement sensibles à l'inflation ont été revues en légère hausse (Assurances, carburants, électricité...), tandis que la ligne réservée à la maintenance éclairage public est plutôt à la baisse, ce qui explique une relative stabilité « in fine ».

2020	2021	2022	2023	2024	2025
396 450	550 645	628 735	718 258	1 064 638	1 061 222

**Atténuation de produits** : Elles comprennent les dépenses du chapitre 014. Pour le SYDED, il s'agit du reversement de la quote-part de TCFE aux communes.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 202 835	1 226 922	1 486 305	1 976 990	1 336 265	1 298 502

**Subventions** : Le SYDED verse 10 000 € en subvention de fonctionnement à l'association « Electriciens sans frontières » pour le financement de projets de développement.

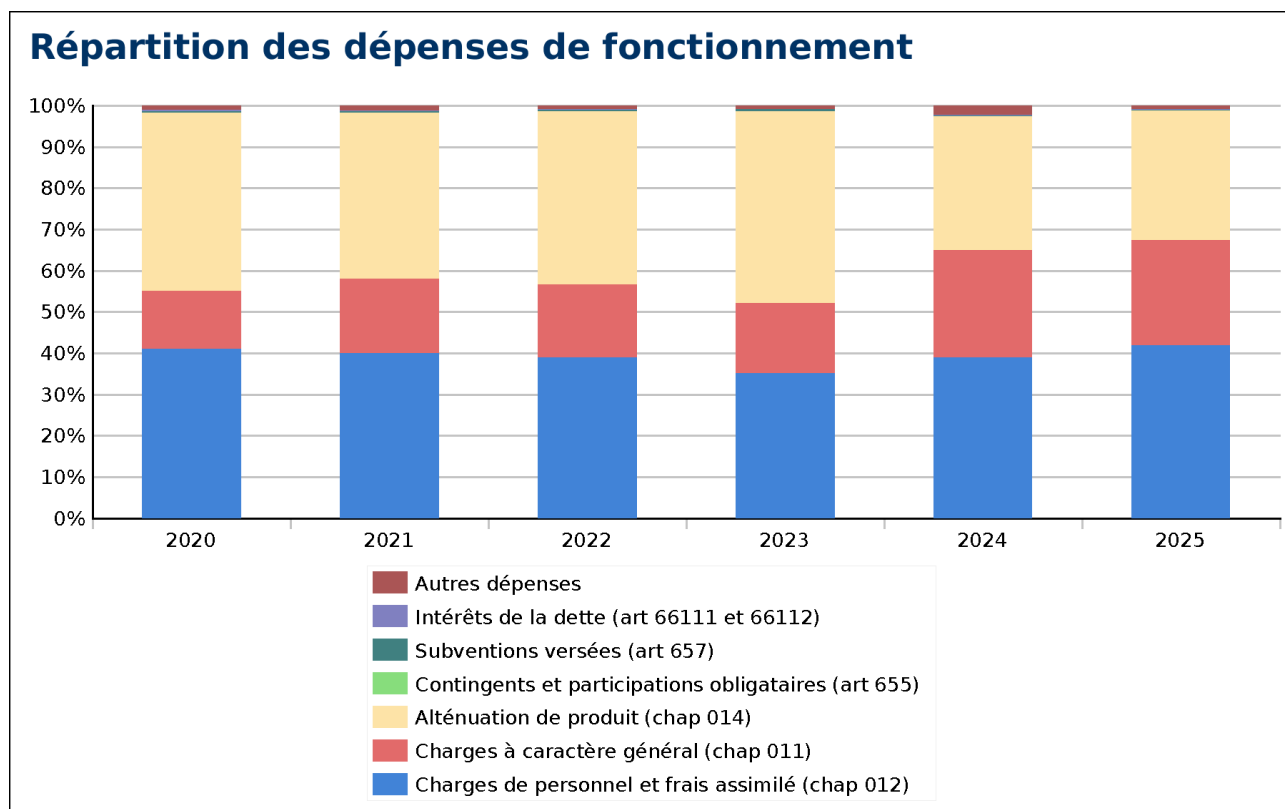
2020	2021	2022	2023	2024	2025
10 000	10 000	10 000	20 000	10 000	10 000

**Intérêts de la dette** : Les intérêts de la dette comprennent les frais financiers issus de la dette en cours.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
9 482	8 208	6 925	5 634	4 334	3 026

**Autres dépenses** : Elles comprennent notamment, les charges de gestion courante (chap.65), notamment les indemnités et frais des élus, et les charges exceptionnelles (chap 67), essentiellement les intérêts moratoires et reprises sur exercices antérieurs.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
30 516	35 177	31 644	32 437	91 400	37 142



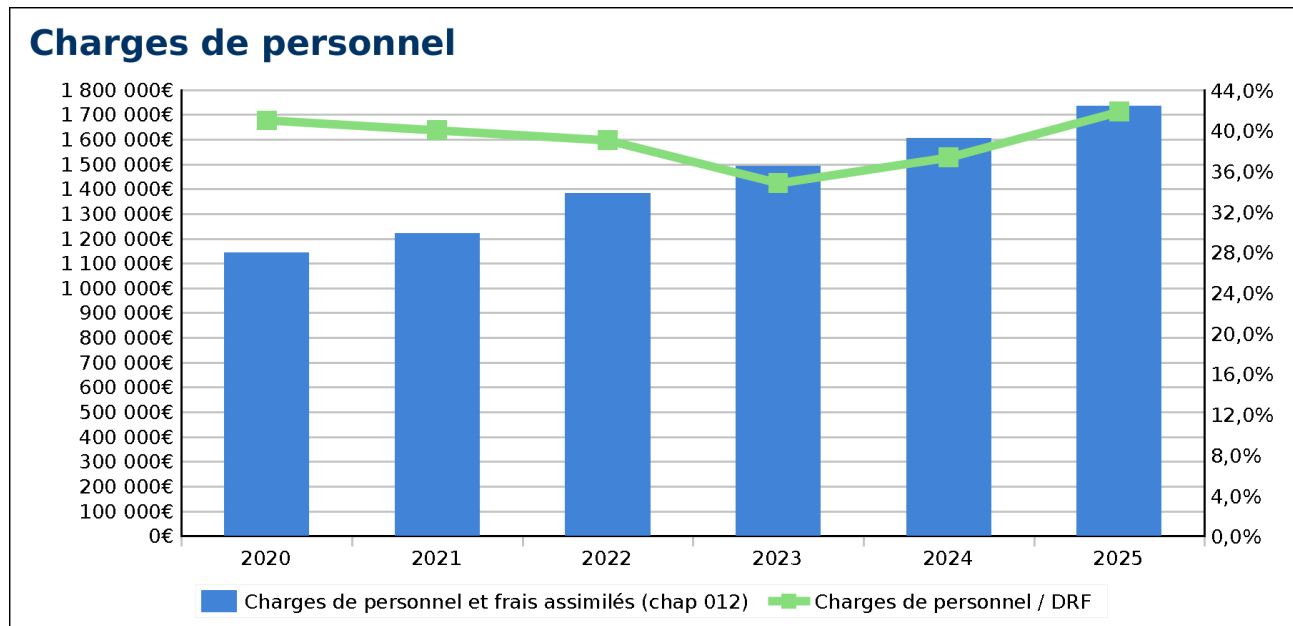
#### Indicateur d'évolution de la ressource humaine

Représentativité des charges de personnel dans les dépenses d'exploitation. Ce taux permet de mesurer le poids des charges de personnel sur les dépenses de fonctionnement.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 145 151	1 222 374	1 383 909	1 492 815	1 605 185	1 734 394

**Ratio : Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement**

2020	2021	2022	2023	2024	2025
40,98 %	40,03 %	39,01 %	34,83 %	37,37 %	41,85 %



## 6 - LA SECTION D'INVESTISSEMENT

### 6.1 - Les recettes d'investissement

**FCTVA** : Cette recette est directement liée à la récupération de la TVA des investissements engagés les années précédentes. Le taux du FCTVA est de 16.404%.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
7 365	0	19 083	21 494	14 500	8 202

**Subventions perçues** : Ces subventions d'investissement issues du PPI, sont constituées des participations des communes adhérentes, aux travaux réalisés par le SYDED. Depuis 2023, cette section intègre également les subventions du FACÉ (attendues à la baisse pour 2025). Les participations des tiers aux travaux et les redevances R2, Article 8 et PCT versées par ENEDIS sont également intégrées.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 098 285	2 163 439	3 395 555	6 267 229	7 172 967	6 902 500

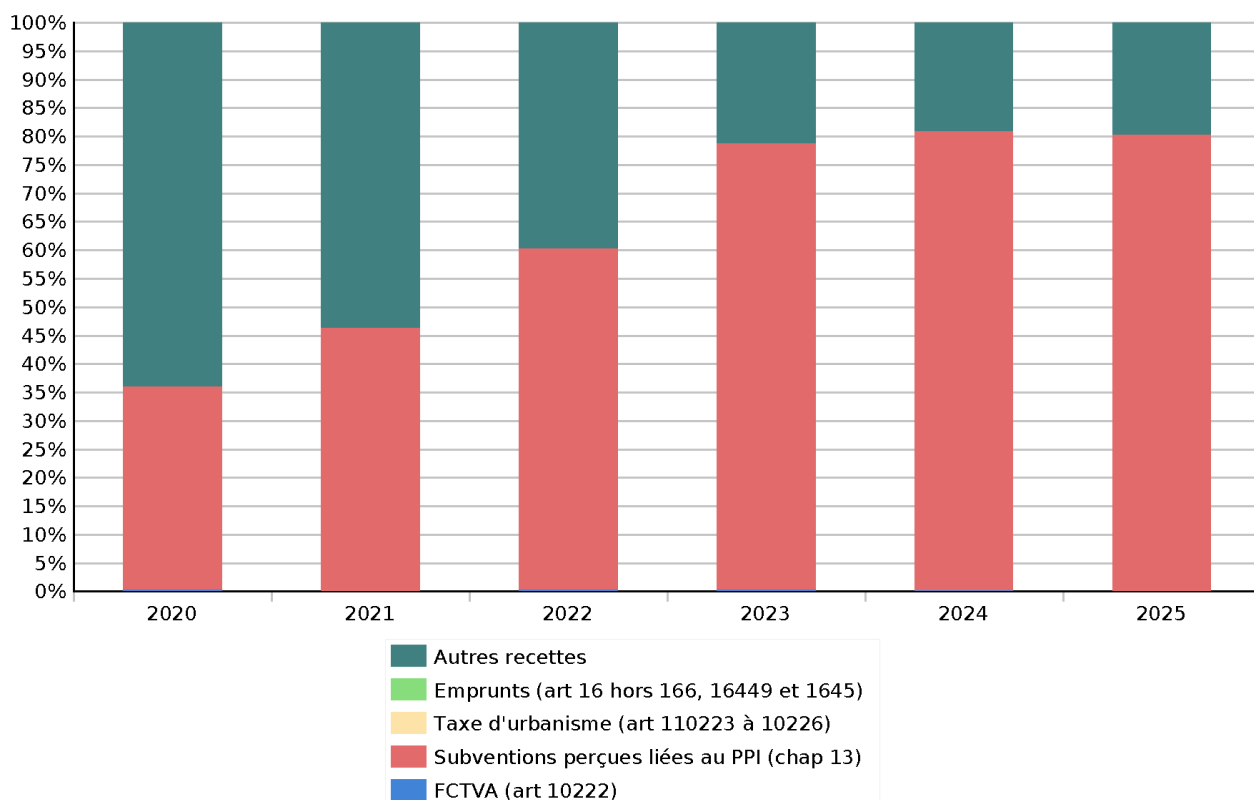
**Emprunts** : Emprunts réalisés durant la prospective pour financer les investissements.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
0	0	0	0	0	0

**Recettes diverses** : Les montants indiqués sont constitués des participations des communes aux travaux pour compte de tiers (Eclairage public et réseaux télécoms).

2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 966 452	2 512 754	2 252 453	1 700 520	1 700 000	1 700 000

## Répartition des recettes d'investissement

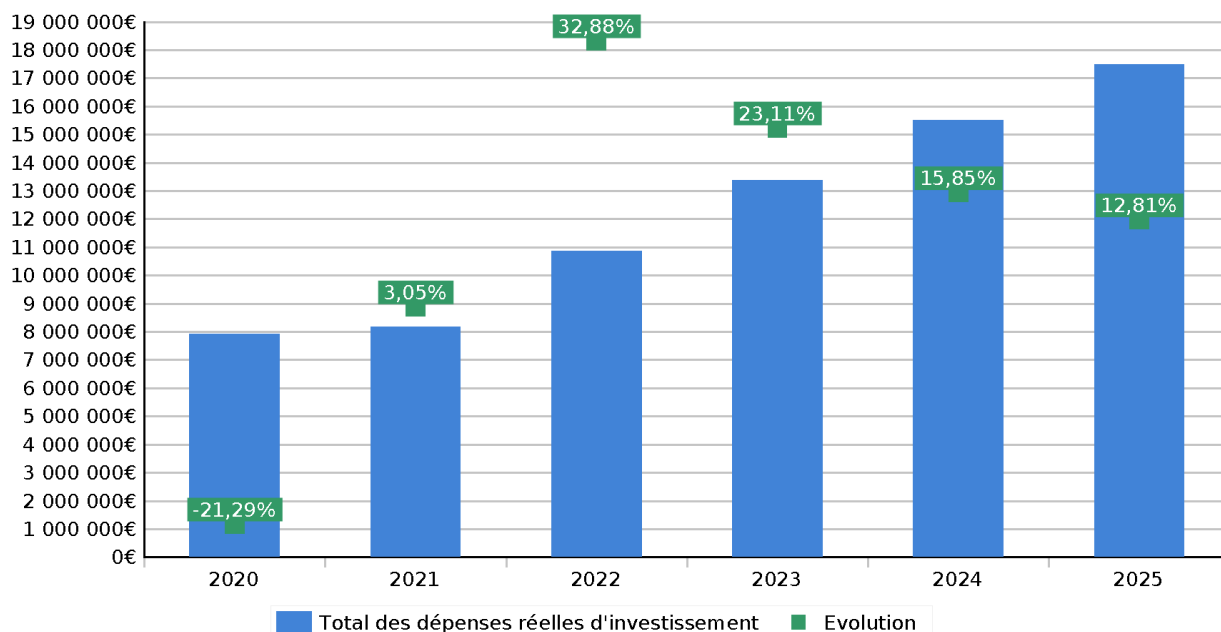


## 6.2 - Les dépenses d'investissement

Les dépenses d'investissement et leur évolution (montants TTC, puis HT à compter de 2021, hors travaux pour compte de tiers).

Années	Dépenses d'investissement	Evolution n-1	En euros par habitant
2020	7 938 771	-21,29 %	0
2021	8 180 731	3,05 %	0
2022	10 870 795	32,88 %	20
2023	13 383 003	23,11 %	0
2024	15 504 563	15,85 %	0
2025	17 490 655	12,81 %	0

## Dépenses d'investissement



### Prise de participation dans la Société d'économie Mixte Energie Citoyenne

Une participation du SYDED, à hauteur de 300 k€ € a été versée début 2020. Suite à la trajectoire financière élaborée par la SEM, 400 k€ ont été versés en 2023 en compte courant d'associés (CCA). Avec la validation de la nouvelle répartition du capital, les 400 k€ de CCA seront convertis en capital social fin 2024.

Au vu de la nouvelle prospective financière de la SEM, et comme validé par le comité syndical du SYDED du 15 décembre dernier, la répartition sur les 4 prochains exercices sera la suivante :

2024	2025	2026	2027	Total
1 055 k€ (dont 400 k€ déjà en CCA)	782 k€	586 k€	391 k€	2 814 k€

## 7 - LE PROGRAMME PLURIANNUEL D'INVESTISSEMENT ET SON FINANCEMENT (hors TVA et hors travaux pour tiers)

### 7.1 - Les dépenses prévues au PPI (Plan Pluriannuel d'Investissement)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
1 - INT - Enfouissement et intégration des Réseaux	3 019 558	3 709 233	4 078 273	3 941 031	5 000 000	5 000 000	24 748 095
2 - LOT et ZAC - Lotissements et zones d'activités	228 444	235 163	112 968	116 177	100 000	100 000	892 752
3 - ER - EXT - Extensions/desserte - rural BT	0	28 046	749 622	1 856 595	1 800 000	1 562 500	5 996 763
4 - ER - RENF - Renforcements BT	0	30 881	750 350	1 968 884	1 500 000	1 500 000	5 750 115
5 - ER - SECU - Travaux fils nus	0	0	320 788	428 106	700 000	700 000	2 148 894
6 - EP - Subventions d'éclairage public	1 782 616	977 535	1 048 916	533 331	700 000	700 000	5 742 398
7 - ER - SITES ISOLES	0	0	0	0	50 000	50 000	100 000
8 - FTE - Energie (Fonds de transition énergétique)	742 001	776 553	638 714	1 550 324	1 500 000	1 500 000	6 707 592
9 - IRVE - Progs FACE 2021 et 2022	0	0	1 109	500 611	200 000	100 000	801 720
10 - Régie de Chaleur Blamont	0	0	0	0	721 716	1 900 000	2 621 716
11 - Régie de chaleur Dampierre-les-Bois	0	0	0	0	0	1 000 000	1 000 000
<b>Total</b>	<b>5 772 619</b>	<b>5 757 411</b>	<b>7 700 740</b>	<b>10 895 059</b>	<b>12 271 716</b>	<b>14 112 500</b>	<b>56 510 045</b>

## 7.2 - Les financeurs du PPI

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
AUTRES	0	0	0	0	0	0	0
COMMUNES	1 098 285	2 070 258	2 183 659	1 972 003	2 470 027	2 500 000	12 294 232
DEMANDEURS	0	51 110	597 786	1 036 264	940 000	792 500	3 417 660
FACE	0	0	0	2 403 556	2 450 000	2 440 000	7 293 556
PCT ENEDIS	0	0	214 109	483 901	610 000	520 000	1 828 010
PROGRAMME ADVENIR ET PLAN DE RELANCE DU FACE	0	0	0	18 560	302 940	250 000	571 500
<b>Total</b>	<b>1 098 285</b>	<b>2 121 368</b>	<b>2 995 554</b>	<b>5 914 284</b>	<b>6 772 967</b>	<b>6 502 500</b>	<b>25 404 958</b>

## 7.3 - Le coût net annuel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Programmes (a)	5 772 619	5 757 411	7 700 740	10 895 059	12 271 716	14 112 500	56 510 045
Financeurs (b)	1 098 285	2 121 368	2 995 554	5 914 284	6 772 967	6 502 500	25 404 958
<b>Total (a-b)</b>	<b>4 674 334</b>	<b>3 636 043</b>	<b>4 705 186</b>	<b>4 980 775</b>	<b>5 498 749</b>	<b>7 610 000</b>	<b>31 105 087</b>

## 8 - LE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT

Le plan de financement des investissements réalisés sur la période est présenté ci-dessous. Le remboursement du capital de la dette ne figure pas dans les dépenses d'investissement à financer, puisque celui-ci doit être couvert par l'autofinancement. Les travaux pour compte de tiers en éclairage public ne sont pas repris ici, mais ils représentent un coût net annuel de l'ordre de 600 000 € pour le SYDED.

### Rappel des investissements prévus au PPI

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Programmes (a)	5 772 619	5 757 411	7 700 740	10 895 059	12 271 716	14 112 500	56 510 045

### L'épargne de la collectivité

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Epargne brute	4 755 729	6 191 617	5 797 436	5 274 096	5 222 952	5 239 510
Remboursement capital de la dette	197 199	198 473	199 756	201 048	202 347	203 655
Epargne nette	4 558 530	5 993 144	5 597 679	5 073 049	5 020 605	5 035 855

### Le financement

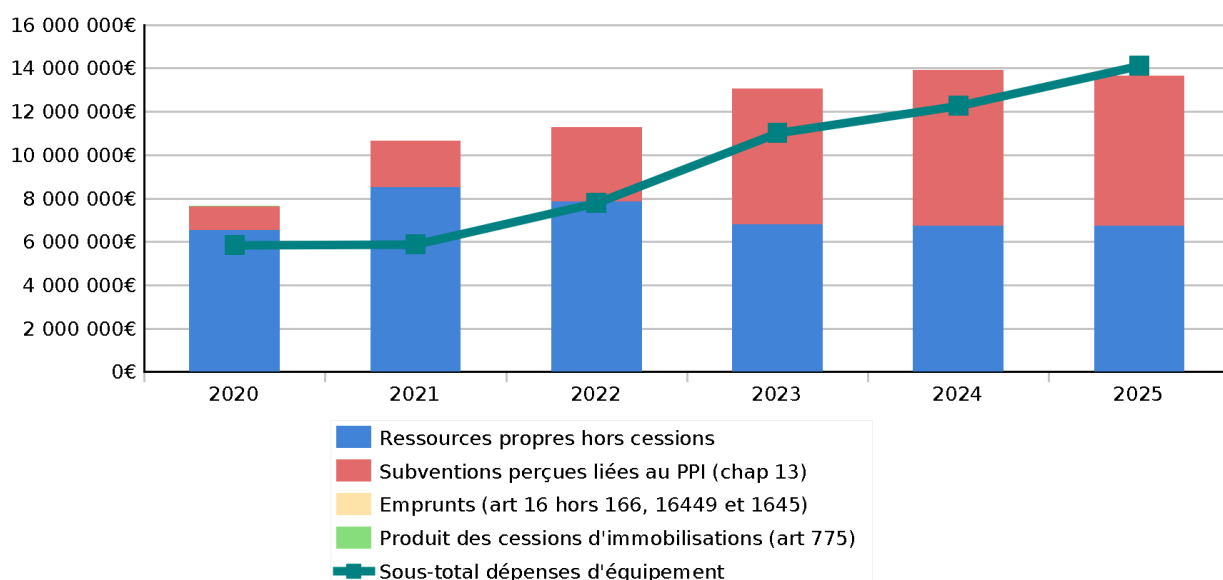
Le tableau ci-dessous présente le plan de financement de l'investissement. Les cessions d'immobilisation sont rajoutées dans le plan de financement. Pour rappel, l'affectation du résultat peut également intervenir partiellement pour financer l'investissement.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Epargne nette (a)	4 558 530	5 993 144	5 597 679	5 073 049	5 020 605	5 035 855
FCTVA (b)	7 365	0	19 083	21 494	14 500	8 202
Autres recettes (c)	1 966 452	2 512 754	2 252 453	1 700 520	1 700 000	1 700 000
Produit de cessions (d)	15 510	90	19 465	0	0	0
<b>Ressources financières propres e = (a+b+c+d)</b>	<b>6 547 857</b>	<b>8 505 988</b>	<b>7 888 680</b>	<b>6 795 063</b>	<b>6 735 105</b>	<b>6 744 057</b>
Subventions perçues (liées au PPI) (f)	1 098 285	2 163 439	3 395 555	6 267 229	7 172 967	6 902 500
Emprunts (art 16 hors 166 et 16449) (g)	0	0	0	0	0	0
<b>Financement total h = (e+f+g)</b>	<b>7 646 142</b>	<b>10 669 427</b>	<b>11 284 235</b>	<b>13 062 292</b>	<b>13 908 072</b>	<b>13 646 557</b>

Résultat de l'exercice	-95 430	2 687 169	613 196	-119 663	-1 394 144	-3 640 441
------------------------	---------	-----------	---------	----------	------------	------------

Les résultats 2024 et 2025 devraient être négatifs, en raison de la hausse de capital de la SEM et de l'avance pour le réseau de chaleur de Blamont (hors restes à réaliser).

## Répartition du financement de l'investissement



## 9 - LES RATIOS

Ci-dessous le tableau des ratios obligatoires issus de la loi A.T.R de 1992 (Administration Territoriale de la République)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ratio 7	40,98 %	40,03 %	39,01 %	34,83 %	37,37 %	41,85 %
Ratio 9	39,54 %	35,17 %	40,02 %	46,94 %	47,25 %	46,33 %
Ratio 10	64,96 %	67,37 %	91,59 %	116,08 %	129,97 %	151,46 %
Ratio 11	17,7 %	12,34 %	10,05 %	7,74 %	5,65 %	3,56 %

**Ratio 7** = Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement

**Ratio 9** = Dépenses réelles de fonctionnement et remboursement annuel de la dette en capital / recettes réelles de fonctionnement

**Ratio 10** = Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement

**Ratio 11** = Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement



# Conclusion

Le scénario présenté intègre désormais les évolutions liées au nouveau contrat et à la répartition actuelle de la maîtrise d'ouvrage avec les hypothèses suivantes :

► En fonctionnement :

- Hausse des dépenses courantes à + 6,3 % au total. 8,2 % pour le personnel d'une part et avec des hypothèses à + 5 % pour le GVT et les dépenses contraintes et à + 1,5 % pour les autres dépenses courantes, hors cas particulier ;
- Nombre d'emplois permanents stable, mais avec possibilité de création d'un poste en catégorie B en contrat de projet pour travailler sur le Contrat chaleur renouvelable, à contractualiser avec l'ADEME ;
- Recette de TCFE en hausse de + 1,5 %.

► En investissement :

- Financement des nouveaux programmes de travaux suivant la nouvelle maîtrise d'ouvrage dévolue par le contrat de concession ;
- Fonds de transition énergétique à 1 500 k€ stable ;
- Capitalisation de la SEM à hauteur de 782 k€ ;
- Subventions d'éclairage public à 700 k€ ;
- Préfinancement de la régie « BioChaleur » à hauteur de 1 900 k€ ;
- Absence de nouveaux emprunts.

Les éléments d'orientations budgétaires présentés seront globalement repris pour le budget prévisionnel du SYDED qui sera soumis au vote du comité syndical de décembre. Le budget « rattaché » de la régie « BioChaleur » sera également détaillé à cette occasion. Toutefois certains postes pourront faire l'objet d'évolution d'ici à décembre.

Compte tenu de ces éléments, il vous est proposé :

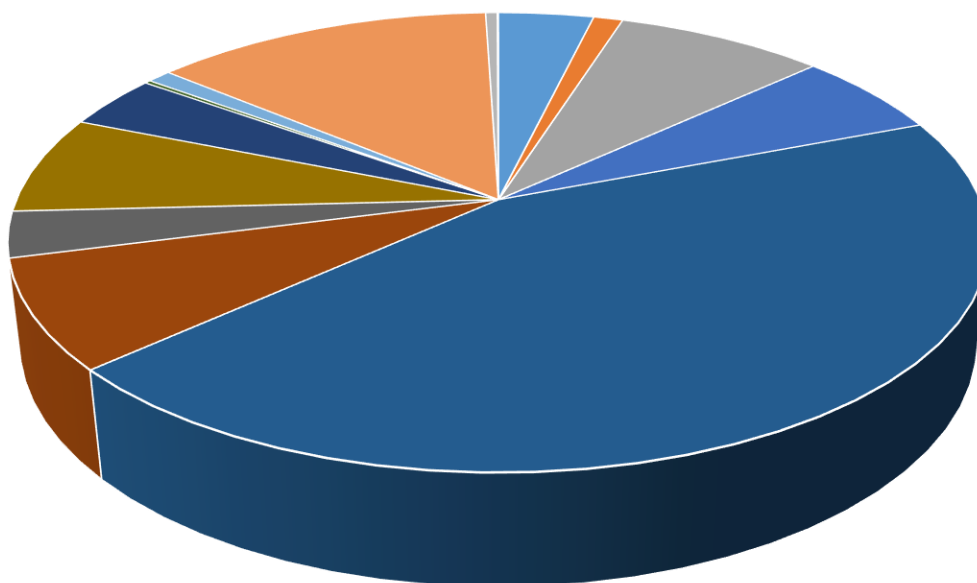
- ***De prendre acte du rapport sur les orientations budgétaires 2025, présenté au comité syndical conformément aux dispositions de l'article L2312-1 du CGCT, précisées par décret 2016-841 du 24 juin 2016.***

# Orientations budgétaires 2025

## DÉPENSES 2025

Dépenses 2025		
FONCTIONNEMENT		
Charges à caractère général	811 222	3.75%
Etudes pour tiers	250 000	1.16%
Charges de personnel	1 784 062	8.24%
Fonctionnement (chap 65, 65888 - pour le réseau de chaleur )	0.00	0.00%
Reversement TCFE	1 299 002	6.00%
INVESTISSEMENT		
Travaux délibérés	9 550 000	44.12%
Travaux imposés	1 662 500	7.68%
Subventions éclairage public	700 000	3.23%
Fonds de transition énergétique	1 500 000	6.93%
Capitalisation de la SEM EnR Citoyenne	824 500	3.81%
Autres investissements	50 000	0.23%
Remboursements des emprunts	203 655	0.94%
Budget annexe : avance + subventions	2 900 000	13.40%
IRVE (2315)	100 000	0.46%
Crédit disponible pour affectation 204	9 557	0.04%
	<b>21 644 498</b>	<b>100.00%</b>

## Orientations budgétaires 2025 - Dépenses

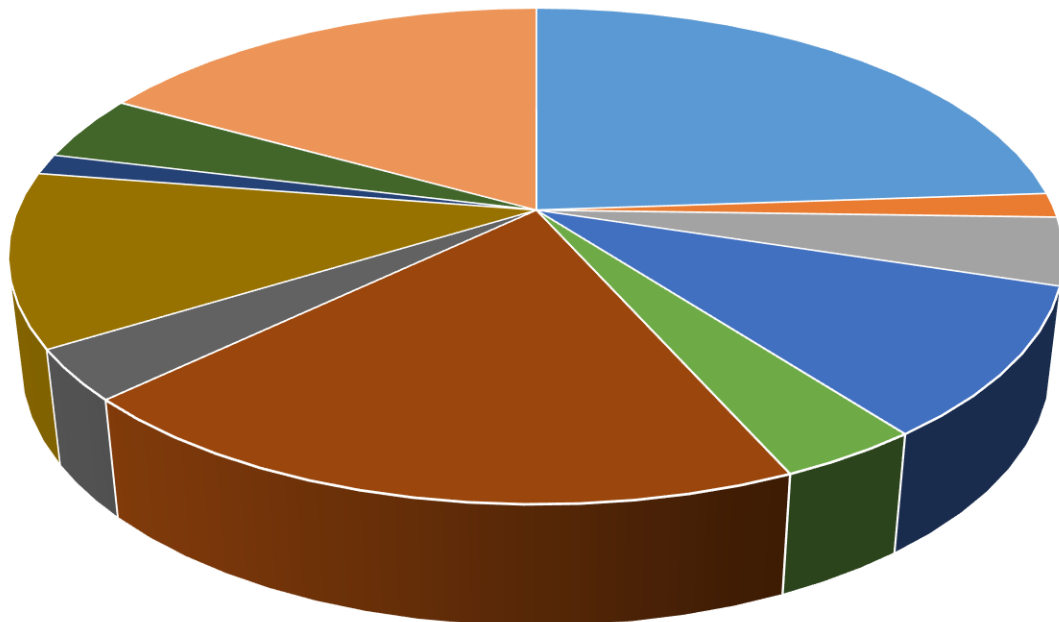


- Charges à caractère général
- Reversement TCFE
- Subventions éclairage public
- Autres investissements
- IRVE (2315)
- Etudes pour tiers
- Travaux Délibérés
- Fonds de transition énergétique
- Remboursements des emprunts
- Crédit disponible pour affectation 204
- Charges de personnel
- Travaux imposés
- Capitalisation de la SEM ENR Citoyenne
- budget annexe : avance + subv

## RECETTES 2025

Recettes 2025		
FONCTIONNEMENT		
TCFE	5 168 555	23.88%
Participations ADEME, État, Région, communes	344 000	1.59%
R1	948 991	4.38%
R2	2 123 173	9.81%
Honoraires et autres recettes	799 077	3.69%
INVESTISSEMENT		
Participations communales	4 222 500	19.51%
Participations des tiers	720 000	3.33%
FACÉ	2 450 000	11.32%
IRVE	290 000	1.34%
Participations ENEDIS - Art8 et PCT	920 000	4.25%
FCTVA	8 202	0.04%
Affectation du résultat 2024	3 650 000	16.86%
	<b>21 644 498</b>	<b>100.00%</b>

### Orientations budgétaires 2025 - Recettes



- TCFE
- Participations ADEME, Etat, Région, communes
- R1
- R2
- Honoraires et autres recettes
- Participations communales
- Participations des tiers
- FACE
- IRVE
- Participations ENEDIS - Art8 et PCT
- FCTVA
- Affectation du résultat 2024

# Tableaux des effectifs permanents

TABLEAU DES EFFECTIFS PERMANENTS DU SYDED - Au 1 <sup>er</sup> novembre 2024										
Date et n° de délibération portant création ou modification de temps de travail	Grade	Cat.	Durée hebdo (Temps complet ou incomplet)	Durée hebdo (Base de 1607 heures annuelles)	Emploi Permanent	Missions pour information (les missions peuvent être modifiées pour une nouvelle affectation de l'emploi créé)	Statut (stagiaire, titulaire, contractuel)	Temps de travail (TP en %)	Numéro	Commentaire
Filière administrative										
Délibération n° 2021-37 du 15 octobre 2021 modifiant le poste de responsable du budget ouvert aux cadres d'emploi des rédacteurs et au grade d'attaché	Rédacteurs ou attaché	A/B	100%	39h00	Oui	Chargé des dossiers transversaux financiers & budget	Détachement FPE	80%	1	NG
Délibération n° 2016-43 du 16 décembre 2016 créant un poste d'attaché ou d'ingénieur territorial	Attaché Principal	A	100%	39h00	Oui	Responsable du pôle administration générale	Titulaire	100%	2	ALS
Délibération du 08 février 2001, délibération de titularisation du 23/02/2004, agent radié des cadres en novembre 2015, poste modifié par délibération n° 2016-43 du 16 décembre 2016	Adjoint administratif territorial ou Rédacteur territorial	B/C	100%	39h00	Oui	Gestionnaire administratif et comptable, marchés publics	Titulaire	100%	3	MS
Délibération du 24/11/2009 créant un poste d'attaché. Délibération du 30/06/2017 supprimant le poste d'attaché territorial et créant un poste d'adjoint administratif ou de rédacteur territorial Délibération N) 2018-12 du 09/03/2018 supprimant le poste d'adjoint administratif territorial et créant un poste d'adjoint administratif territorial principal de 2ème classe. Délibération du 10 mars 2023 ouvrant le poste au cadre d'emploi des adjoints administratifs et rédacteurs	Adjoint administratif territorial ou Rédacteur territorial	C/B	100%	39h00	Oui	Gestionnaire administratif et comptable, ressources humaines	Titulaire	100%	4	AC
Délibération N° 2020-9 du 13/03/2020 créant un poste de rédacteur principal de 2ème classe ou 1ère classe	Rédacteur principal de 2ème classe ou 1ère classe	B	100%	35h00	Oui	Gestionnaire administratif et comptable, logistique, suivi de contrats	Titulaire	60%	5	LD
Délibération du 29 novembre 2005 création d'un poste d'agent administratif, délibération du 03/12/2007 créant un poste d'adjoint administratif de seconde classe Délibération n) 2018-12 du 09/03/2018 supprimant le poste d'adjoint administratif territorial et créant un poste d'adjoint administratif territorial principal de 2ème classe. Délibération du 10/03/2023 ouvrant le poste au cadre d'emploi d' adjoint administratif principal (2ème et 1ère classe)	Adjoint administratif territorial principal (2ème et 1ère classe)	C	100%	39h00	Oui	Agent d'accueil et d'administration générale	Titulaire	100%	6	SM
Délibération n° 2021-37 du 15 octobre 2021 créant un poste de chargé de missions transversales et communication	Rédacteurs, techniciens ou attachés	A/B	100%	39H00	Oui	Chargé de mission & communication	Contractuel	100%	7	ER
Délibération du 13/03/2020 créant un poste de cadre d'emploi de techniciens ou cadre d'emplois de rédacteurs	Technicien principal de 2ème classe ou rédacteur ou rédacteur principal	B	100%	39h00	Oui	Chargé de gestion administrative et technique au pôle Energie	Titulaire	100%	8	MT
Délibération n°2020-61 du 4 décembre 2020 créant un poste administratif pour l'accompagnement régime rural. Délibération du 30/06/2023 ouvrant le poste au cadre d'emploi d' adjoint administratif principal (2ème et 1ère classe)	Cadre d'emploi des adjoints administratifs (adjoint administratif, adjoint administratif principal 2nd ou 1ère classe) ou des rédacteurs ou des techniciens	B/C	100%	39h00	Oui	Gestionnaire technique, administratif et comptable	Titulaire	100%	9	EV

TABLEAU DES EFFECTIFS PERMANENTS DU SYDED - Au 1 <sup>er</sup> novembre 2024										
Date et n° de délibération portant création ou modification de temps de travail	Grade	Cat.	Durée hebdo (Temps complet ou incomplet)	Durée hebdo (Base de 1607 heures annuelles)	Emploi Permanent	Missions pour information (les missions peuvent être modifiées pour une nouvelle affectation de l'emploi créé)	Statut (stagiaire, titulaire, contractuel)	Temps de travail (TP en %)	Numéro	Commentaire
Filière technique										
Délibération du 08/02/2001 autorisant le recrutement d'un cadre A, le 12/07/2001 nomination IC, le 22/12/2004 nomination ICCN, le 12/12/2011, nomination ICCE, le 25/09/2015, recrutement d'un DGS	Ingénieur en Chef hors classe	A	100%	39h00	Oui	Directeur général des services	Titulaire	80%	10	DM
Délibération du 08/02/2001, autorisant le recrutement d'un cadre B, Délibération du 12/07/2001 autorisant le recrutement d'un ingénieur, délibération du 25 juin 2002 validant le recrutement en CDD de 3 ans, délibération du 29 novembre 2005, contrat de 3 ans, délibération du 24 juin 2008, positionnant l'agent concerné en CDI	Ingénieur principal	A	100%	39h00	Oui	Directeur adjoint, et directeur de la régie BioChaleur	Contractuel (CDI)	80%	11	CB
Délibération du 27/03/2003 actant le recrutement , délibération du 23/06/2009, positionnant l'agent concerné en CDI	Ingénieur principal	A	100%	39h00	Oui	Responsable du pôle Réseaux et mobilités	Contractuel	100%	12	AB
Délibération du 22 juin 2004 autorisant le recrutement d'un technicien territorial	Technicien territorial	B	100%	39h00	Oui	Gestionnaire administratif et technique	Contractuel (CDI)	100%	13	LG
Délibération du 03/04/2007, créant un poste de Cat B ou C, le 03/12/2007, nomination d'un contrôleur de travaux, le 03/12/2012 nomination d'un technicien principal de 1ère classe. Délibération du 30/06/2023 autorisant la transformation du poste en catégorie A (cadre d'emploi des ingénieurs) pour le poste de responsable concession	Cadre emploi des ingénieurs ou des technicien territoriaux	B/A	100%	39h00	Oui	Responsable concession	Contractuel (CDI)	60%	14	GG
Délibération du 12/03/2012, recrutement d'un technicien chargé de la Maîtrise d'ouvrage	Technicien territorial	B	100%	39h00	Oui	Chargé d'études et de travaux	Titulaire	100%	15	RT
Délibération du 24/06/2008, Création d'un emploi de Cat C administratif, remplacé le 18/12/2008 par un poste de Cat B, technique	Technicien territorial	B	100%	39h00	Oui	Chargé d'études et de travaux	Contractuel	100%	16	JM
Délibération du 21/09/2011, créant un emploi de CEP sur le Pays Loue Lison, prolongée par la délibération du 30/03/2015	Cadre d'emplois des Techniciens Poste spécifique CEP	B	100%	39h00	Oui	Chargé de mission Bâtiment et énergie	Contractuel	100%	17	CM
Délibération du 26/09/2012, créant un emploi de CEP sur le Pays du Haut-Doubs pour 3 ans et délibération du 23/09/2016 reconduisant ce poste pour 3 ans et l'inscrivant au tableau des emplois permanents. Délibération n° 2022-16 du 25/03/2022 permettant d'ouvrir ce poste à la catégorie A également (Cadre d'emploi des ingénieurs territoriaux)	Cadre d'emplois des Techniciens ou cadre d'emploi des Ingénieurs territoriaux	A ou B	100%	39h00	Oui	Responsable du pôle Energie	Contractuel	100%	18	LM
Délibération du 26/09/2012, créant un emploi de CEP sur le Pays Horloger pour 3 ans et délibération du 23/09/2016 reconduisant ce poste pour 3 ans et l'inscrivant au tableau des emplois permanents. Délibération du 30/06/2023 permettant d'ouvrir ce poste à la catégorie A également (Cadre d'emploi des ingénieurs territoriaux)	Cadre emploi des ingénieurs ou des technicien territoriaux	B/A	100%	39h00	Oui	Chargé de mission transition énergétique & Bâtiment	Contractuel	90%	19	SG

**TABLEAU DES EFFECTIFS PERMANENTS DU SYDED - Au 1<sup>er</sup> novembre 2024**

Date et n° de délibération portant création ou modification de temps de travail	Grade	Cat.	Durée hebdo (Temps complet ou incomplet)	Durée hebdo (Base de 1607 heures annuelles)	Emploi Permanent	Missions pour information (les missions peuvent être modifiées pour une nouvelle affectation de l'emploi créé)	Statut (stagiaire, titulaire, contractuel)	Temps de travail (TP en %)	Numéro	Commentaire
Filière technique										
Délibération du 23/09/2013, créant un emploi d'AMO Eclairage public	Technicien territorial Poste spécifique AMO	B	100%	39h00	Oui	Conseiller assistant à maîtrise d'ouvrage en éclairage public	Titulaire	100%	20	PC
Délibération du 29/09/2014, créant un emploi de CEP sur le Doubs central et les Portes du Haut-Doubs	Cadre d'emplois des Techniciens Poste spécifique CEP	B	100%	39h00	Oui	Chargé de mission Bâtiment et énergie	Contractuel	100%	21	JEG
Délibération du 29/09/2017, créant un emploi de CEP sur le Doubs central et les Portes du Haut-Doubs	Cadre d'emplois des Techniciens Poste spécifique CEP	B	100%	39h00	Oui	Chargé de mission Bâtiment et énergie	Contractuel (CDI)	100%	22	AR
Délibération du 06/07/2018, créant un emploi de CEP sur le Pays de Montbéliard Agglomération	Cadre d'emplois des Techniciens Poste spécifique CEP	B	100%	39h00	Oui	Chargé de mission Bâtiment et énergie	Détachement FPH	100%	23	FG
Délibération n° 2020-61 du 04 décembre 2020, création d'un poste de chargé d'études et de travaux pour l'accompagnement au régime rural	Technicien territorial	B	100%	39h00	Oui	Chargé d'études et de travaux	Contractuel	100%	24	FF
Délibération du 15 octobre 2021 créant un poste d'adjoint au responsable du pôle Concession et Travaux en charge de l'opérationnel du pôle. Délibération du 30/06/2023 permettant d'ouvrir ce poste au grade de technicien principal 1ère classe	cadre d'emploi des ingénieurs / technicien principal 1ère cl	A/B	100%	39h00	Oui	Responsable adjoint du pôle "Réseaux & mobilités"	Titulaire	100%	25	DD
Délibération du 25 mars 2022, création d'un poste de chargé d'études et de travaux pour l'accompagnement au régime rural	Cadre d'emploi des Techniciens territoriaux	B	100%	39h00	Oui	Chargé d'études et de travaux	Contractuel	100%	26	BR
Délibération du 15 décembre 2023, création d'un poste de chargé de mission photovoltaïque	Cadre d'emploi des Techniciens territoriaux	A/B	100%	39h00	Oui	Chargé de mission photovoltaïque	Contractuel	100%	27	CF
						27 emplois permanents				
Emplois non permanents										
Délibération du 25 octobre autorisant un contrat de projet CCRT pour une durée de 4 ans	Cadre d'emploi des ingénieurs / technicien principal 1ère cl	A/B	100%	39h00	Non	Chargé de projet CCRT	Contractuel ou détachement		28	En cours
						28 emplois au total				

# Organigramme

